



РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ
ОБЩИНА РУЖИНЦИ ОБЛАСТ ВИДИН
3930, с.Ружинци, обл.Видин, ул. „Георги Димитров” № 31
тел. 09324 /2283, факс 09324 /2604, e-mail: rujinci@abv.bg



УТВЪРЖДАВАМ:

АЛЕКСАНДЪР АЛЕКСАНДРОВ
Кмет на община Ружинци

СТРАТЕГИЯ

ЗА

**УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА
В ОБЩИНА РУЖИНЦИ 2019-2021 г.**

2019 г.

СЪДЪРЖАНИЕ:

I	ВЪВЕДЕНИЕ	3 стр.
II	ОСНОВНИ ДОКУМЕНТИ	3 стр.
III	ВИЗИЯ И ЦЕЛИ	4 стр.
IV	СИСТЕМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА	4 стр.
V	ПРИНЦИПИ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА	5 стр.
VI	ОРГАНИЗАЦИОННА РАМКА	7 стр.
VII	ПРОЦЕС НА УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА	9 стр.
	1. Обмен на информация и консултиране	10 стр.
	2. Обхват, контекст и критерии	10 стр.
	3. Идентифициране на риска	10 стр.
	4. Анализ на риска	12 стр.
	5. Преценка на риска	13 стр.
	6. Въздействие на риска	14 стр.
	7. Наблюдение и преглед	15 стр.
	8. Документиране и докладване	16 стр.
VIII	ЗАКЛЮЧЕНИЕ	16 стр.
	ПРИЛОЖЕНИЯ	17 стр.

I. ВЪВЕДЕНИЕ

Община Ружинци е отговорна за разработването и изпълнението на стратегии, програми и планове на общинско ниво, като с тях се залагат стратегическите и оперативните цели, които да постигне. В процеса на достигане на заложените цели общината е изправена пред вътрешни и външни фактори и влияния, които създават неувереност дали и кога ще постигне своите цели. Влиянието на тази неопределеност по отношение на постигането на целите се определя като „риск“.

Управлението на рисковете цели да даде разумна увереност, че тези цели ще бъдат изпълнени и съответно действията ще доведат до очаквани резултати.

Настоящата стратегия за управление на риска в община Ружинци 2019 - 2021 г. е стратегически документ, който определя целите на рамката в средносрочен план и разработена в съответствие с изискванията на чл. 12, ал. 3 от Закона за финансово управление и контрол в публичния сектор и:

- улеснява и прецизира управлението - управлението на риска създава предварителна подготвеност и възникването му предизвиква по-малко стрес, а освен това подтиква ръководителите към повече прецизност в планирането на дейностите;
- контролира реалистичността и постижимостта на целите - намалява вероятността от планиране на високорискови цели и дейности;
- осигурява стабилност на администрацията и намаляване на неефективните разходи;
- гарантира постигането на стратегическите и оперативни цели.

Риск – влияние на неопределеността за постигане на целите.

Разбиране за понятието риск:

- ✓ негативно събитие;
- ✓ вероятно събитие, което може да настъпи в бъдеще;
- ✓ не описва слаба страна на организацията;
- ✓ трябва да е конкретен.

Рискът се измерва с неговите последствия и с вероятността от настъпването му.

Събитие – възникване или изменение на дадена конкретна съвкупност от обстоятелства.

Последствия – резултат от дадено събитие, което влияе на целите.

Вероятност – възможност нещо да се случи.

Управление на риска – координирани дейности за ръководене и насочване на организацията по отношение на риска.

II. ОСНОВНИ ДОКУМЕНТИ

- Общински план за развитие на община Ружинци 2014 – 2020 г.;
- Стратегически план за развитие на общинска администрация 2017 – 2020 г.;
- Стратегии, програми и планове на община Ружинци;
- Серия стандарти – Управление на риска БДС ISO 31000.

Стандарти – документи, разработени с консенсус на основата на обединяване на резултатите от науката, технологиите и производствения опит.

Стандартите дават модел за изграждане на устойчиви системи за управление, основани на стратегията и дългосрочната визия.

ISO – Международен стандарт, одобрен от Международна организация по стандартизация

БДС ISO – Български стандарт, одобрен от Български институт за стандартизация и въвежда международен стандарт